



ALDEAS  
INFANTILES SOS

# Informe de Gestión 2023

## Colombia





---

**Juntos por el cuidado y  
la protección de la niñez  
y las familias.**

# Contenido

Mensaje del presidente de la Junta directiva, Carlos Vargas .....	05
Mensaje del Director Nacional Esteban Reyes.....	08
Quiénes somos .....	10
• Aldeas internacional: La familia más grande del mundo .....	11
• Aldeas en Colombia.....	13
• Nuestra razón de ser .....	16
Contexto nacional .....	18
• Nuestra presencia.....	23
Nuestros pilares de acción.....	24
• Prevención.....	26
• Protección .....	34
• Acción humanitaria .....	42
• Abogacía e incidencia .....	52
Innovamos en el cuidado .....	66
Nuestra política de salvaguarda .....	70
Nuestras cifras 2023 .....	72
Nuestra junta directiva.....	76
Especial: El cambio una gran oportunidad por la niñez.....	80
Gracias a ti .....	86

**Mensaje del  
presidente de la  
Junta Directiva,**

## **Carlos Vargas.**

El año 2023 ha sido testigo de una serie de desafíos que han sacudido los cimientos de la niñez en todo el mundo. Con guerras abiertas en Ucrania, Palestina, Sudán y Yemen, el 2023 se cierra como el año con la mayor cantidad de conflictos activos desde el final de la Segunda Guerra Mundial. Las guerras y la violencia impulsaron el desplazamiento forzado a escala mundial hasta una cifra récord estimada de más de 114 millones de personas durante el 2023, dejando a millones de niños y niñas sin hogar.



Desde conflictos armados hasta crisis económicas y ambientales, hemos enfrentado obstáculos que han puesto en peligro los derechos fundamentales de los niños y niñas alrededor de todo el mundo.

En Colombia, estas adversidades se han manifestado de manera significativa afectando a las familias más vulnerables alrededor del territorio. A pesar de los esfuerzos por alcanzar la paz, el país sigue enfrentando desafíos relacionados con la violencia, el desplazamiento forzado y la falta de acceso a servicios básicos.

La persistencia de conflictos armados internos, sumada a la presencia de grupos armados ilegales y el narcotráfico, ha generado un clima de inseguridad que impacta directamente en la niñez colombiana. Además, la desigualdad socioeconómica y la falta de oportunidades han dejado a muchos niños y niñas en situaciones de extrema vulnerabilidad, negándoles sus derechos fundamentales y restringiendo su acceso a una vida digna y segura. Esta situación se agrava con la crisis migratoria, donde miles de familias, niños y niñas, se encuentran en situaciones de extrema vulnerabilidad al abandonar sus hogares en busca de un futuro mejor.

Con un total de **19,192** casos reportados de presuntos delitos sexuales, se evidenció una realidad que causa heridas profundas en los niños, niñas y sus familias. Además, se reportaron **6,369** casos de violencia intrafamiliar, de los cuales, el 83.5% ocurrieron dentro de los lugares que deberían ser seguros y protectores para los niños y niñas, pero que lamentablemente se han convertido en los principales espacios de riesgo.

Como consecuencia, un total de **51,625** niños, niñas y adolescentes ingresaron al proceso administrativo de restablecimiento de derechos, lo que refleja la realidad de la separación de miles de familias en el país y subraya la urgente necesidad de abordar de manera integral la problemática de desprotección en Colombia.

**Sin embargo, en medio de la adversidad, nos hemos mantenido firmes en nuestra misión de proteger y cuidar a los niños, niñas y sus familias.**

Durante el año 2023, el apoyo incondicional del equipo de Aldeas Infantiles, así como de nuestros aliados, donantes y cooperantes, nos permitió brindar atención y apoyo a un total de **54.028** niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias en **11 departamentos** de nuestro país. A través de esfuerzos conjuntos, proporcionamos un hogar seguro y protector para **2.341** niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Además, trabajamos con **2.291** madres, padres y adultos cuidadores en situaciones de riesgo social para desarrollar habilidades y capacidades de cuidado y protección para sus hijos e hijas, impactando directa e indirectamente a **14.625** personas. Extendimos nuestra ayuda a más de 30 mil niños, niñas y sus familias mediante proyectos de atención humanitaria, llevando apoyo a quienes más lo necesitaban alrededor del territorio nacional.

**La labor de nuestra organización se ha distinguido por su enfoque innovador y vanguardista en la protección y bienestar de la niñez.**

A través de programas pioneros y estrategias creativas, hemos logrado abordar las necesidades de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias de manera efectiva e integral. Desde la implementación de tecnologías innovadoras hasta la creación de modelos de intervención únicos, Aldeas Infantiles SOS se encuentra buscando nuevas formas de hacer frente a los desafíos que enfrentan los niños y niñas del país. Nuestro compromiso con la protección infantil nos impulsa a seguir adelante, adaptándonos a las realidades y necesidades de la niñez, y asegurando que nuestro trabajo tenga un impacto duradero y significativo en sus vidas.

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a la Junta Directiva por su incansable dedicación y apoyo. Además, es importante resaltar la valiosa labor de cada uno de los y las colaboradoras de Aldeas Infantiles SOS, cuyo compromiso, entusiasmo y dedicación son pilares fundamentales en la consecución de nuestros objetivos y en la obtención de resultados año tras año. Su constante labor y entrega hacia nuestra misión son una fuente de inspiración que nos impulsa a seguir luchando por que cada niño y niña se puedan convertir en su mejor versión.

Destaco la reciente inclusión de nuestro nuevo Director Nacional, Esteban Reyes. Su liderazgo ha introducido un enfoque renovado que ha fomentado el progreso en diversas áreas y servicios.

Hoy, y más que nunca, es importante mantenernos unidos y unidas en nuestra determinación de construir un mundo donde todos los niños y niñas puedan crecer felices y seguros.



Nuestro compromiso con la protección y el bienestar de la niñez en Colombia seguirá siendo nuestra fuerza para construir un futuro donde cada niño y niña pueda crecer en un entorno familiar donde reciba amor, respeto y seguridad.

**Durante el año 2023, Colombia se enfrentó de manera generalizada a la presencia de diversos tipos de violencia que tuvieron un impacto significativo en la niñez del país.**



## Mensaje del Director Nacional, Esteban Reyes.

Damos por cierto y por natural que todo niño y toda niña crezca al abrigo de sus propios padres. Nos resulta tan evidente, que es una de las muy pocas cosas para las cuales no tenemos una palabra específica en nuestra lengua. Ni en ninguna lengua de la que yo tenga noticia. Nombramos lo contrario -lo excepcional, lo atípico- con la palabra “huérfano”: aquel que por azar o por desidia ha perdido el cuidado de sus padres; que no tiene a los suyos para que lo cuiden, lo alimenten y lo eduquen.

Una conquista agridulce de nuestra civilización garantista es la orfandad forzosa. Le concedemos a los Estados la potestad de separar a un niño de sus padres -de arrebatarle a estos sus hijos- si suponen una amenaza para su supervivencia o su sano desarrollo. Una niña que sufre abuso sexual, un niño obligado a mendigar en la calle, una chica que no recibe alimentos o un chico enfermo que no recibe atenciones. La salvaguarda de su integridad implica -horrible paradoja- separarlo de aquellos a quienes él o ella aman de la forma más profunda, por instinto y condición.

Sea por ausencia o por ineptitud de los padres, la orfandad simboliza la ruptura más profunda y dolorosa de la experiencia humana.

Y lo que asumimos como norma -que todo niño crece con sus padres, o a lo sumo con uno de ellos-, difiere mucho de la realidad. En Colombia, se estima que cerca de un millón de niños, niñas y adolescentes no residen con sus progenitores. La mayoría de ellos son acogidos de manera informal por algún miembro de su familia extendida o por algún conocido; un número indeterminado se encuentra atrapado en redes de trata, uso y explotación; y solo en 2023, **30,726** estuvieron bajo una medida de cuidado alternativo, ordenada por una autoridad administrativa, mientras que 947 fueron legalmente adoptados por una nueva familia.

Un niño o una niña que no puede crecer con sus padres corre el riesgo de perder el vínculo afectivo que mejor nutre su desarrollo emocional y cognitivo. Por esta razón, Aldeas Infantiles SOS fue creada hace ya 75 años en la posguerra europea y se ha expandido a más de 130 países. La iniciativa crece bajo la conciencia de que millones de niños crecen sin el calor de su propio hogar, y se propaga con la intención de prevenir que se den separaciones evitables y de suplir esas ausencias -cuando se imponen- con la creación de entornos afectivos de tipo familiar, donde cada niño pueda recibir amor, respeto y seguridad.

En Aldeas Infantiles SOS Colombia ese gran propósito lo concretamos en tres líneas de acción, que son complementarias y a veces concurrentes:

- **Prevención:** con estrategias para fortalecer a las familias y evitar que los hijos sean separados de ellas.
- **Protección:** para ofrecerle a niños, niñas y adolescentes que han sido separados de sus padres alternativas de crecimiento que se asemejen lo más posible a la vida ideal que hubieran tenido en el entorno familiar.
- **Incidencia:** para generar conciencia en las personas y propiciar decisiones y acciones en las autoridades públicas, orientadas a salvaguardar el derecho de todo niño y toda niña a crecer rodeados de amor, respeto y seguridad.

Esa es nuestra razón de ser. Ese es nuestro compromiso. Y en este informe buscamos resumir todos nuestros intentos por realizar esos propósitos en el 2023, de la mano de muchos aliados y donantes, de un equipo profesional totalmente comprometido y apasionado y de un grupo maravilloso de referentes afectivas - madres y padres sustitutos, madres y tías de nuestras Aldeas- cuya capacidad de dar amor es el ejemplo que a todos nos inspira y la esperanza que nos impide detenernos.

01

# Quiénes Somos



---

## Aldeas Internacional: la familia más grande del mundo



- Somos la organización internacional más grande de atención directa a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias. Fundada en **1949 por Hermann Gmeiner en Austria**, estamos presentes en 138 países y territorios, con una experiencia de **75 años en el mundo**.
- Brindamos un hogar amoroso y protector a más de **69.200 niños y niñas** por medio de **559 Aldeas alrededor del mundo**. Implementamos más de 700 programas para apoyar a 29.800 jóvenes en su proceso de independización para que puedan tener una vida autosuficiente y ser su mejor versión.

559



Aldeas  
alrededor  
del mundo.

575



Programas de  
fortalecimiento  
familiar

138



Países y territorios  
con más de 2  
millones quinientas  
mil personas  
impactadas.

- Apoyamos a más de 99.300 familias que viven en situaciones de vulnerabilidad y que están en riesgo de perder el cuidado de sus hijos e hijas por medio de **575 programas de fortalecimiento familiar** alrededor de los cinco continentes.
- Incidimos en **105 países** para lograr cambios positivos en leyes y políticas públicas abogando por los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias.
- Brindamos **servicios en el contexto de catástrofes humanitarias**, abarcando regiones y situaciones consideradas de mayor riesgo para niños y niñas en todo el mundo, tales como el territorio palestino, la guerra en Ucrania, el terremoto en Marruecos, el terremoto en Siria, y diversas áreas afectadas por conflictos y crisis, demostrando nuestro compromiso global con la protección infantil.
- Luchamos por garantizar entornos de cuidado adecuados que sirvan al interés superior de cada niña y niño, ya sea en sus propias familias, en el cuidado alternativo o cuando se ven desplazados por la fuerza de sus hogares.

Reiteramos nuestro compromiso para que cada niño y niña pueda crecer en un entorno protector con amor, respeto y seguridad.

---

## Aldeas en Colombia: Más de 50 años de historia



En **1971** fundamos nuestro primer programa en Bogotá, para acoger a niños y niñas que habían perdido el cuidado de su familia. Actualmente, brindamos los servicios de acogimiento familiar, fortalecimiento familiar, abogacía y atención humanitaria, a través de **8 programas y 14 proyectos, en 11 departamentos del país.**

En el 2023, impactamos a un total de **54.028** personas, de las cuales atendimos directamente a **14.579** niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias.

- Mediante el servicio de **fortalecimiento familiar**, brindamos atención a un total de **14.625** personas, de las cuales **3.725** fueron atendidas directamente, incluyendo niños, niñas y sus familias:
- 1434 niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos directamente mediante servicios de fortalecimiento familiar.
- 2291 adultos y/o cuidadores atendidos, mediante acciones que abarcan la gestión de caso para la reunificación familiar, el acceso a derechos y servicios, y el desarrollo de capacidades de cuidado y protección.





- Por medio del servicio de **fortalecimiento comunitario**, logramos que 1.687 madres, padres y adultos cuidadores adquirieran habilidades de cuidado y protección para sus hijos e hijas, impactando a 3.569 niños, niñas y adultos cuidadores de forma directa y 13,964 de forma indirecta.
- **Brindamos un hogar amoroso y protector** a 2.341 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.
- Logramos **121 reintegros y 604 reunificaciones** de niños, niñas, adolescentes y jóvenes que ahora se encuentran con sus familias.
- Apoyamos a 3.380 niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos cuidadores a través de los **Espacios Integrales** que abarcan Cuidado y Desarrollo en la Primera Infancia, Educación Primaria y Secundaria, y Empleo y Formación de Emprendedores, beneficiando a 13.520 niños, niñas y sus familias de manera indirecta.
- Distribuimos **2.681 kits de emergencia** a igual número de familias en tránsito, se entregaron 700 kits de dignidad para la salud menstrual a 700 adolescentes y mujeres y 120 kits de huertas familiares a igual número de familias.
- Atendimos a 297 personas en un servicio de **promoción y prevención de la salud mental** de los cuales 179 son niños, niñas y adolescentes, y 118 adultos y/o cuidadores.
- Interpusimos **22 tutelas** para abogar por la defensa de los derechos, especialmente por el derecho a crecer en familia, y realizamos una **acción de cumplimiento** de la Ley 2205 de 2022.
- Además, **1065** niños, niñas, adolescentes y jóvenes se beneficiaron de nuestras infraestructuras en los territorios que tenemos presencia.

## Nuestra razón de ser



- Desarrollamos un **modelo basado en la familia** para acoger a miles de niños, niñas, adolescentes y jóvenes que han sido separados de sus padres, para que crezcan en un hogar con **amor, respeto y seguridad**.
- Apoyamos y acompañamos a las **familias en riesgo social**, para que fortalezcan sus habilidades en el **cuidado y la protección** adecuada de sus hijos e hijas, evitando la separación familiar.
- Nuestro compromiso en **Aldeas Infantiles SOS** es garantizar el cumplimiento de los derechos de la infancia, en especial el derecho a crecer en una familia.
- Nuestras acciones están basadas en el **Interés Superior del Niño**, centramos nuestro acompañamiento en el desarrollo integral de cada niño o niña a largo plazo, incluyendo su cuidado, salud, educación y la construcción de vínculos afectivos sanos, para que todos logren cumplir su proyecto de vida.
- Nuestros valores son: **Audacia, Compromiso, Confianza y Responsabilidad**.

Aportamos directamente al cumplimiento de los:

 **OBJETIVOS**  **DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

**1** FIN DE LA POBREZA



**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD



**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**10** REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



**16** PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



Y de manera indirecta:

**3** SALUD Y BIENESTAR



**5** IGUALDAD DE GÉNERO



**17** ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



# 02 Contexto Nacional



---

## Violencia infantil en Colombia: un llamado urgente a la acción



En Colombia persisten grandes desafíos para evitar que los niños y las niñas sigan siendo víctimas de violencia y desprotección, dejando cicatrices profundas en su desarrollo y bienestar.

Solo durante el 2023, se reportaron **607** homicidios en niños, niñas y adolescentes (Medicina Legal, 2024), lo que implica que se perpetuaron casi dos homicidios por día.

La violencia sexual sigue presentando cifras alarmantes. Durante el 2023 se reportaron **19.192** exámenes médico legales por presunto delito sexual en menores de edad, lo que representa casi 53 casos al día (Medicina Legal, 2023). En el **87,2%** de los casos, las víctimas fueron mujeres, siendo el rango entre los 10 y 14 años el más frecuente entre las víctimas de este delito, lo que nos muestra que ser niña en este país no es nada fácil.

Resulta especialmente alarmante constatar que la violencia se manifiesta con mayor frecuencia en el propio hogar, donde debería primar la protección y el afecto. Según datos de Medicina Legal, el **77.36%** de los presuntos delitos sexuales tienen lugar en la vivienda, y en el **93.92%** de estos casos, el agresor es una persona cercana a la víctima.

Situación similar ocurre con cifras de violencia intrafamiliar, donde se reportaron **6.369 casos** durante el 2023, en los que desafortunadamente el **83.57%** de los hechos de violencia intrafamiliar ocurrieron en la vivienda, siendo el principal perpetrador su padre, madre o figuras como el padrastro o madrastra (78.7%).

Estos números subrayan la difícil realidad de la vulnerabilidad que enfrentan muchos niños y niñas, especialmente dentro de sus propios hogares, revelando una problemática profunda que exige una atención prioritaria y acciones inmediatas.

En el contexto del **conflicto armado** en el país, persisten acciones violentas dirigidas contra los niños y las niñas. En el periodo comprendido entre 1959 hasta marzo de 2023, se reportaron **17.331** víctimas de reclutamiento ilícito y utilización de niños, niñas y adolescentes. Tan solo en 2023, **196** niños, niñas y adolescentes ingresaron a los programas de desvinculados del ICBF. La violencia sexual también constituye una grave problemática del conflicto armado, con un registro oficial de **17,332** víctimas desde 1959 hasta marzo de 2023, de las cuales el **29%** (5,039) fueron menores de 18 años (Centro de Memoria Histórica, 2023).



Desafortunadamente, las cifras de violencia contra los niños y niñas en el país presentan una alta tasa de subregistro, lo que puede deberse a diferentes motivos. Por un lado, los niños y niñas suelen sentir miedo o vergüenza al hablar sobre experiencias de abuso, especialmente si es un abuso sexual. Temen represalias, castigos o simplemente sienten que no serán escuchados. Lo anterior se dificulta aún más si su abusador es una persona cercana o incluso un miembro directo de su familia. Así mismo, la situación puede complicarse, si el abuso se genera en el marco del conflicto armado.

Por otro lado, los niños y niñas pueden no reconocer el abuso como tal, especialmente si son muy pequeños o si el abuso ha sido normalizado en su entorno. Las comunidades pueden carecer de información sobre los signos de violencia, abuso sexual infantil y los recursos disponibles para abordar estos casos. El desconocimiento puede contribuir a la falta de identificación y denuncia de estos casos.



Las instituciones encargadas de investigar y abordar diferentes tipos de violencia y abuso sexual infantil, especialmente a nivel local, carecen de los recursos necesarios, incluidos personal capacitado y financiamiento adecuado. Esto puede resultar en una capacidad limitada para gestionar eficientemente los casos y llevar a cabo investigaciones adecuadas.

La situación de abuso, violencia y negligencia se puede ver reflejada en las cifras de ingresos al proceso administrativo de restablecimiento de derechos (PARD). Durante el 2023, ingresaron **51.625** niños, niñas y adolescentes al sistema de protección, de los cuales el **33% ingresaron por violencia sexual, seguido de omisión o negligencia en el 28% de los casos.**

Ante esta compleja situación, Aldeas Infantiles SOS se ha centrado en ofrecer **un modelo de acogimiento basado en la familia**, para darle calor de hogar a miles de niñas, niños, adolescentes y jóvenes que han sido vulnerados en sus derechos y separados de sus familias.

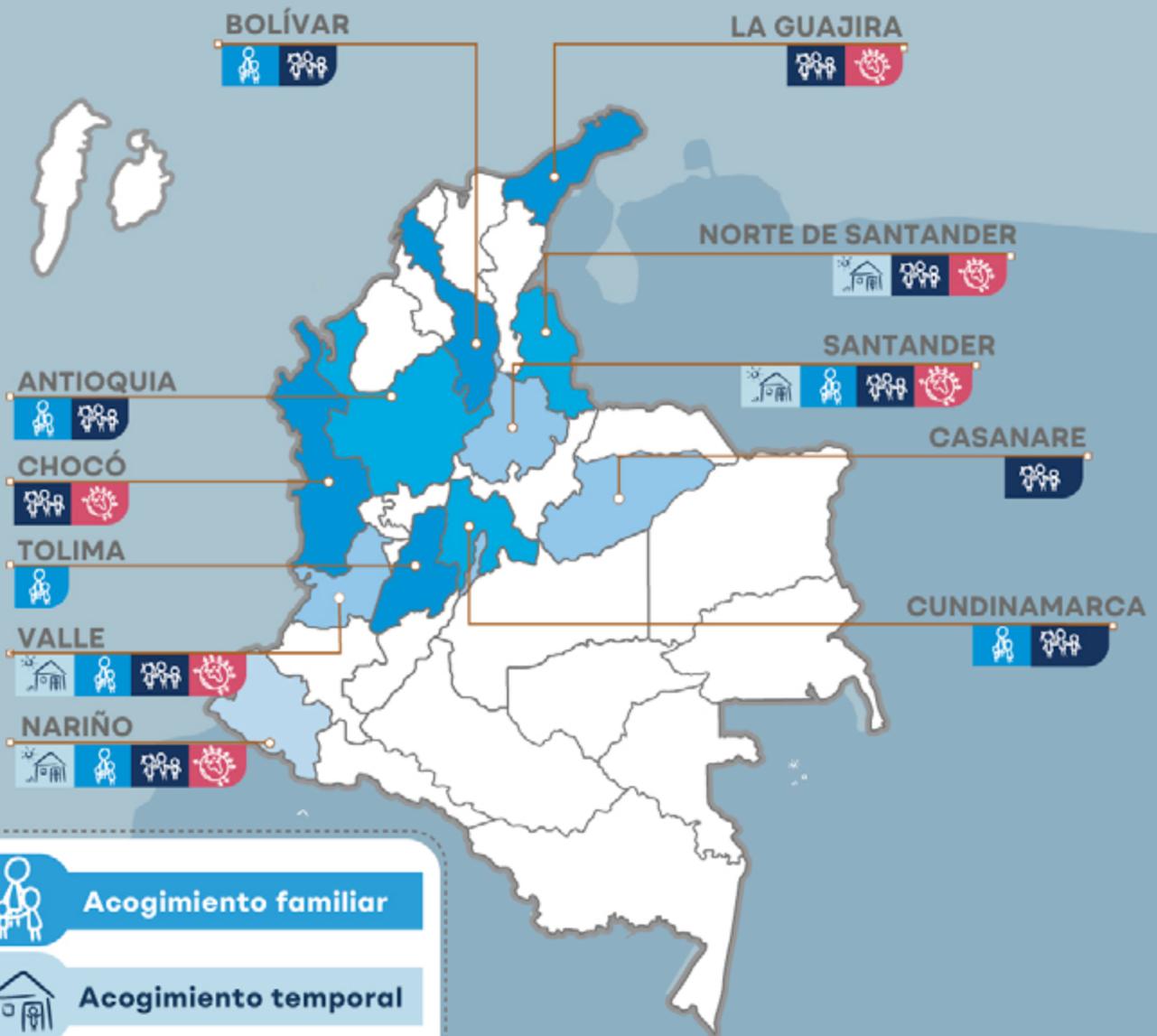
Además, **acompañamos a las familias en situación de riesgo social**, ayudándolas a desarrollar habilidades para proteger adecuadamente a sus hijos e hijas, con el fin de ofrecerles un entorno familiar seguro para su desarrollo integral.

Finalmente, **abogamos por un sistema de protección que asegure los derechos de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias**, aportando nuestros conocimientos para garantizar una protección integral para todos los niños y niñas del país.

Buscamos garantizar que cada niña, niño, adolescente y joven crezca con los vínculos afectivos adecuados para convertirse en su mejor versión.



# Nuestra presencia



Acogimiento familiar



Acogimiento temporal



Atención Humanitaria



Fortalecimiento familiar y comunitario

En el 2023 impactamos a un total de:

**54.028**

niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias, en 11 departamentos del país

03

# Nuestros Pilares de Acción



Cada niño y niña necesita crecer en un entorno familiar que le ofrezca amor, respeto y seguridad. Lamentablemente, en varios países y territorios, algunas familias enfrentan riesgos que podrían llevar a su separación, afectando a cientos de niños y niñas y teniendo un impacto significativo en su desarrollo integral.

En **Aldeas Infantiles SOS** trabajamos para que se garantice el cumplimiento de los derechos de la infancia, en especial el derecho a crecer en una familia, brindando momentos de infancia feliz.

Centramos nuestra atención en el desarrollo a largo plazo de cada niño, niña o joven, abarcando aspectos como su cuidado, salud y educación. Aspiramos a prepararlos para enfrentar con éxito los desafíos de la vida en el futuro.



## Prevención

Mantener a las familias unidas y prevenir la separación entre la niña o niño y su familia.



## Protección

Brindar un entorno familiar y protector a aquellos niños, niñas, adolescentes y jóvenes que han perdido el cuidado de su familia, total o temporalmente.



## Atención humanitaria

Respondemos ante situaciones de emergencia, velando por el bienestar de los niños, niñas y sus familias a lo largo del territorio nacional.



## Abogacía e incidencia

Promover los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y las familias, abogando por su cumplimiento.

# Prevención





**¡En el 2023, acompañamos  
a 14.625 niños, niñas,  
adolescentes, jóvenes y sus  
familias en el servicio de  
fortalecimiento familiar!**

### Promovemos procesos de fortalecimiento y desarrollo de las familias de origen, para:

- Lograr que las familias en riesgo social desarrollen capacidades de cuidado y protección para sus hijos e hijas.
- Prevenir la pérdida del cuidado parental, apoyando a familias que presentan situaciones de desprotección infantil, en el desarrollo de capacidades para que sus hogares se conviertan en entornos protectores para los niños y niñas.
- Fortalecer a familias que perdieron el cuidado de sus hijos, para que superen las situaciones que originaron la separación; de manera que los niños, niñas y adolescentes se puedan reintegrar a su familia.
- Acompañar a las familias extensas que han acogido a niños y niñas.
- Fortalecer las capacidades de personas claves para lograr comunidades protectoras.



**1.434**

Niños, niñas, adolescentes y jóvenes participantes de este servicio.



**2.291**

Padres, madres, miembros de familias y otros adultos cuidadores.



**10.900**

Participantes indirectos.

Logramos **604 reunificaciones** para que niños, niñas y adolescentes separados de sus familias vuelvan a ellas, siempre y cuando tengan las capacidades de garantizar sus derechos. Este proceso incluye identificar y localizar a las familias, evaluar su capacidad de cuidado, establecer contacto, y proporcionar apoyo psicosocial y legal hasta lograr la reunificación.

También, **121 niños, niñas, adolescentes y jóvenes fueron reintegrados con su familia**, es decir que estuvieron en un proceso de transición permanente de regreso a su familia de origen, debido a que se ha dado una separación familiar por alguna vulneración de derechos. Este proceso incluye la identificación y vinculación del niño, niña, adolescente y su familia al proceso de acompañamiento, la evaluación del potencial de reintegro, la decisión a favor o no del

reintegro, el acompañamiento a los niños, niñas, adolescentes y sus familias de origen y de acogida, la preparación para la reunificación o cambio de medida y el seguimiento posterior a la reunificación.



## Logros:

- **8 Centros de Desarrollo Familiar** en Cali, Quibdó, Tumaco, Bogotá, Soacha, Maicao, Riohacha y Uribia.
- **Implementamos un modelo de atención integral estratégico**, con herramientas alineadas a los procesos de gestión de información y monitoreo.
- **Lideramos la gestión de casos**, brindando apoyo a las familias para su reunificación y acceso a derechos y servicios. Paralelamente, fomentamos el fortalecimiento de habilidades en protección y cuidado.
- **Actualizamos la línea técnica nacional** y sus herramientas.

## Proyectos de fortalecimiento familiar y comunitario

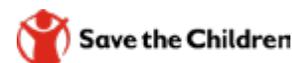


### 1. Atención a Población Refugiada y Migrante proveniente de Venezuela para la integración y acceso a derechos y servicios

Brindamos atención y apoyo a la población refugiada y migrante procedente de Venezuela, colombianos retornados, y comunidades de acogida en Colombia. Este proyecto abarcó componentes esenciales, como el fortalecimiento comunitario en Kennedy y Ciudad Bolívar en Bogotá, así como en Altos de Cazucá en Soacha. Además, implementamos la gestión de casos para facilitar el acceso a derechos y servicios esenciales para niños, niñas, adolescentes migrantes y sus familias.

**Localización:** Soacha y Bogotá, Cundinamarca

**En alianza con:**



### 2. "Laboratorio Cuidado de Sí"

Fortalecimos las capacidades psicosociales y de protección en niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias afectadas por el conflicto armado, mejorando su salud mental y promoviendo la resiliencia y cultura de paz. Se trabajó en colaboración con actores locales y organizaciones para brindar una respuesta integral y sostenible.

**Localización:** Pradera, Valle del Cauca

**En alianza con:**



### 3. Manteniendo Familias Unidas (Keeping Families Together)

Contribuimos a la seguridad y protección de niños, niñas y adolescentes no acompañados y separados (UASC) afectados por la crisis migratoria venezolana en áreas fronterizas en La Guajira, cerca de la frontera con Venezuela; y en Nariño, cerca de la frontera con Ecuador, a través de un servicio de fortalecimiento familiar y cuidado diario de niños y niñas en riesgo de perder el cuidado de sus familias en Maicao y la gestión de casos para la reunificación familiar en Pasto y municipios aledaños.

**Localización:** La Guajira y Nariño

**En alianza con:**



### 4. Fortalecimiento institucional para la protección de niñas, niños y adolescentes migrantes en Colombia



Fortalecimos la respuesta institucional para proteger los derechos de niños, niñas y adolescentes no acompañados o separados de sus familias, especialmente los afectados por la crisis migratoria, mediante la cualificación técnica de las modalidades de cuidado alternativo en La Guajira (familias sustitutas) y el diseño y pilotaje de un modelo dirigido a adolescentes no acompañados en Ipiales.

**Localización:** La Guajira y Nariño

**En alianza con:**





Historia SOS

# Fortalecer a las familias: una labor transformadora

---

Hace más de diez años, Army Cuesta hace parte de Aldeas Infantiles SOS, en los últimos tres años se ha desempeñado como facilitadora de fortalecimiento familiar en el Centro de Desarrollo Familiar en Quibdó, Chocó. Su labor está centrada en apoyar y acompañar a las familias de esta región para que se conviertan en entornos protectores para la niñez.

En la región pacífica del país, Army se ha encontrado con algunas situaciones de desprotección como es la violencia intrafamiliar, pautas inadecuadas de crianza, maltrato físico o trato negligente. La situación de pobreza económica de algunas familias también puede generar que se vulneren los derechos de los niños y las niñas.

Por esto, Army construye junto con las familias su plan de desarrollo y acompañamiento familiar, con unas acciones concretas para evitar que pierdan el cuidado de sus hijos e hijas. Se realizan encuentros lúdico-pedagógicos con todos los miembros de cada familia y con otras familias, para fortalecer sus capacidades de cuidado.

En estos tres años, Army ha evidenciado el avance de las familias que han participado en los encuentros grupales y en el acompañamiento personalizado, quienes le manifiestan cómo han cambiado sus pautas de crianza, los niños y las niñas también están más felices y crecen en un entorno amoroso y protector.

“Si no estuviéramos nosotros, yo creo, que muchos niños y niñas ya hubieran perdido el cuidado de sus familias, muchos niños habrían sido víctimas de algún tipo de abuso, muchos niños no tendrían unos padres que en este momento los protegen y los cuidan. Estar nosotros ahí permite que los niños y niñas crezcan en una familia y evita situaciones de desprotección” afirma Army, sobre el impacto de Aldeas Infantiles SOS en el territorio.

A pesar de las dificultades del contexto y las extenuantes jornadas, Army disfruta su labor y dice que no la cambia por nada, le gusta visitar a las familias, conversar con ellas y estar ahí para lo que necesiten, **“para mí lo más bonito ha sido acompañar a esas familias para su transformación, saber que los niños, niñas y adolescentes van a estar en un hogar con respeto y amor”**.

# Protección



**Durante el 2023, brindamos un hogar amoroso y protector a 2.341 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.**

Ofrecemos un modelo basado en la familia, para acoger a miles de niños, niñas, adolescentes y jóvenes que han sido separados de sus familias de origen, para que crezcan en un hogar con amor, respeto y seguridad.

Buscamos que cada niño, niña, adolescente y joven pueda alcanzar su bienestar y ejercer plenamente sus derechos mediante un acompañamiento integral en un entorno protector.

**En Colombia, Aldeas Infantiles SOS ofrece acogimiento familiar a través de las siguientes modalidades:**

### **Familia SOS**



Los niños y niñas son acogidos en una casa por una mamá/papá SOS y una tía SOS quienes los reciben y acompañan, estando pendientes de su cuidado, brindándoles amor, respeto y seguridad. Adicionalmente, contamos con la asesoría de un grupo de profesionales para garantizar un cuidado de calidad.

**220 Niños, niñas y adolescentes crecen en Familias SOS.**

## Familia Sustitutas

Acompañamos a familias de la comunidad que se encargan de acoger en su hogar a los niños y niñas, garantizando que crezcan en un entorno protegido y lleno de amor.

**468 Niños, niñas y adolescentes crecen en familias sustitutas.**

## Acogimiento temporal



Brindamos el servicio de acogimiento temporal para niños, niñas y adolescentes migrantes, quienes perdieron el contacto con su familia de origen.

**1.487 niños, niñas y adolescentes en este servicio.**

## Comunidades juveniles

Acompañamos a los y las jóvenes en el desarrollo de sus capacidades para asumir una vida adulta, autónoma e independiente.



# 166

Adolescentes y jóvenes  
en comunidades  
juveniles. De los cuales:

- **25 Participantes** mayores de 18 años lograron ser autosuficientes y estar preparados para una vida independiente y autónoma.
- **22 Jóvenes** se graduaron de bachillerato.
- **12 Jóvenes** se graduaron de la Universidad.

A woman with dark hair, smiling, wearing a grey zip-up hoodie with "The LEADER One" embroidered on the chest. She is sitting in a room with a light blue wall. On a shelf behind her are several colorful toys, including a red Angry Bird, a Spider-Man figure, and other characters. A patterned rug with sports balls is visible in the bottom left corner.

Historia SOS

## Las familias sustitutas: un ejemplo de vida

---

Paola\* vive en Ipiales, Nariño, con su esposo y su hijo de 11 años, hace varios años decidieron convertirse en una familia sustituta, para brindar amor, respeto y seguridad a más niños, niñas y adolescentes que han perdido el cuidado de su familia temporal o definitivamente.

Esta decisión, ha sido un hermoso proceso que Paola\* adora y hace con todo su corazón, le ha permitido apoyar y acompañar la vida de muchos niños y niñas que han encontrado en su casa, pintada de azul y llena de flores, una familia amorosa y dispuesta a darles todo lo que necesitan.

Su familia ha sido indispensable en esta labor, Paola\* afirma que su esposo es muy cariñoso, su hijo le ayuda con las tareas a los demás niños y niñas, además cuenta con el apoyo de sus hermanas Rosalba y Berta, quienes también le ayudan llevando a los niños a sus citas médicas o cuidándolos cuando Paola\* no está en casa.

“Sin el apoyo de ellos no podría hacer lo que hago ahora, para mi es muy gratificante hacer esto, entregar todo a esos niños, niñas y adolescentes que han pasado por este hogar, tener anécdotas, saber que todavía me dicen mami, me llaman, me visitan, están pendientes, esas cosas que uno recuerda y lo llenan de nostalgia” dice Paola\*, emocionada.

Abrir las puertas de su hogar y convertirse en mamá sustituta, significa para Paola\* ofrecer amor y dedicación sin medida, saber las condiciones en las que llegan los niños y las niñas y a pesar de las dificultades que puedan tener hacer lo mejor para que estén bien, **“poder ayudarlos es lo más gratificante y saber que uno está aportando para que esos niños crezcan felices y en familia” concluye Paola\*.**

Así como Paola\*, cientos de familias en Colombia, han decidido abrir las puertas de su casa y de su corazón para que los niños y niñas que por diferentes circunstancias no cuentan con el cuidado de su familia, tengan el apoyo y acompañamiento que necesitan. De esta manera no solo transforman la vida de estos niños y niñas, sino también su propia vida y la de su familia.

\*Los nombres han sido modificados por protección.

## Jóvenes empoderados

La Red SOS se compone de un equipo de jóvenes pertenecientes a los servicios de acogimiento y fortalecimiento familiar de Aldeas Infantiles SOS en Colombia, quienes participan activamente en diversos ámbitos de gobernanza tanto interna como externa. Su misión es asegurar la protección de los derechos de los niños y niñas, especialmente aquellos que hacen parte del sistema de protección, al tiempo que contribuyen significativamente a los procesos de innovación y transformación de la organización.

**En el año 2023 la Red SOS contó con la participación de 15 representantes y más de 90 adolescentes y jóvenes, en 10 territorios a nivel nacional.**

A través de su participación en instancias como la Junta Directiva, el Encuentro de Dirección Nacional, los comités de protección y espacios de planeación local, los y las jóvenes de la Red SOS lideraron diferentes iniciativas de incidencia, abogando por el mejoramiento continuo de la calidad en los servicios de protección y asesorando internamente a los servicios de Aldeas Infantiles SOS.

Adicionalmente, tuvieron injerencia en espacios de incidencia externa en gobiernos municipales, departamentales y espacios de participación internacional donde expresaron propuestas y se posicionaron como agentes de cambio en el marco de la protección infantil.

Estos fueron algunos de esos espacios:

### **Encuentro de Planeación de Líderes de la Red SOS por Colombia:**

A principios del 2023, los ocho líderes nacionales de la Red SOS por Colombia se reunieron para establecer la planeación del 2023. En ese encuentro, se diseñó el plan de trabajo anual, se construyó la estructura nacional de la Red, se definieron elementos clave como el nombre oficial, misión, visión y logo representativo del grupo juvenil.

También se destacó la decisión de fortalecer las redes locales de participación infantil y juvenil, por medio del fortalecimiento de las redes locales de los programas y de las capacidades de los equipos alrededor del país.

### **Fortalecimiento de la Red Local Valle:**

En el mes de abril, líderes de la Red viajaron a Cali para ofrecer acompañamiento a los jóvenes de los servicios de fortalecimiento y acogimiento familiar. Los temas abordados durante este proceso fueron el trabajo en equipo y el liderazgo.

A photograph of four young people (three women and one man) standing outdoors in a grassy area with trees in the background. They are all wearing purple t-shirts and lanyards with ID badges. They are smiling and holding up their hands, palms facing forward, in a gesture of participation or agreement. The text is overlaid on a blue rectangular background in the upper right corner of the image.

La participación activa de jóvenes en la búsqueda de soluciones a los principales desafíos de la organización constituye el motor que impulsa una auténtica transformación.

### **Encuentro Nacional de la Red SOS por Colombia**

En julio, se llevó a cabo el encuentro anual de la Red SOS en Rionegro, Antioquia, con la participación de 27 adolescentes y jóvenes de programas y proyectos en La Guajira, Bolívar, Nariño, Antioquia, Chocó, Santander, Valle, Cundinamarca y Tolima, así como seis colaboradores de la organización. Se abordaron componentes clave como la estructura de la Red SOS, la marca, la participación, el liderazgo y la incidencia.

### **Fortalecimiento de la Red Local Antioquia:**

Los líderes de la Red SOS viajaron a Rionegro para ofrecer acompañamiento a los jóvenes del servicio de acogimiento familiar. Los temas tratados durante este acompañamiento fueron la comunicación asertiva, el trabajo en equipo y la participación.

# Acción Humanitaria



**Impactamos a 37.062  
personas por medio de  
proyectos de atención  
humanitaria**

Nos movilizamos con prontitud frente a situaciones de emergencia generadas por desastres que impactan directamente en la vida de las familias en todo el territorio nacional.

Enfocamos nuestro trabajo en colaboración con familias afectadas por el conflicto armado, evitando el reclutamiento de niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Ante situaciones de migración forzada, nos desplegamos para atender de manera integral a la niñez y a las familias afectadas por la crisis.

Nuestros servicios se centran en la prevención de la separación familiar, el desarrollo integral de la niñez, la reunificación de aquellos niños y niñas que fueron separados de sus familias, y la protección infantil.

Gracias a la colaboración con aliados estratégicos que comparten nuestra visión de garantizar la protección infantil en Colombia, hemos logrado extender nuestra ayuda a más regiones del país, llegando así a un mayor número de niños y niñas.

Brindamos atención humanitaria directa

a **9.578** niños, niñas,  
adolescentes, jóvenes y  
adultos cuidadores.

Distribuimos  
**2.681**  
kits de emergencia

a igual número de familias en tránsito, se entregaron **700 kits** de dignidad para la salud menstrual de **700** adolescentes y mujeres, y **120 kits** de huertas familiares a igual número de familias.



## Albergue de tipo familiar

Proporcionamos albergue a familias migrantes con niños, niñas, adolescentes, jóvenes y en algunos casos madres gestantes o lactantes, para ofrecerles un espacio de apoyo, orientación y descanso durante su proceso migratorio.

Brindamos atención a un total de **1.267 madres, padres y adultos cuidadores** a través de nuestro albergue de tipo familiar.



## Fortalecimiento comunitario

Brindamos servicios integrales de protección dirigidos a niños, niñas, adolescentes, madres gestantes, lactantes y sus familias, quienes se encuentran en situaciones de vulnerabilidad y enfrentan un alto riesgo de perder a sus hijos e hijas.

Nuestra labor se centra en prevenir la separación de niños y niñas de sus familias, y en buscar alternativas para acoger a los niños, niñas y adolescentes que no están acompañados o separados, facilitando la reintegración con sus familias.

Además, trabajamos en el fortalecimiento de las familias y comunidades, promoviendo prácticas de cuidado, crianza positiva y entornos protectores para la niñez. Contamos con equipos pedagógicos y de abogacía que respaldan el acceso a servicios de salud, educación y protección, y proporcionamos orientación legal, entre otras acciones, con el fin de promover y garantizar plenamente sus derechos.

- En el 2023, brindamos apoyo a **3.569** niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos cuidadores mediante fortalecimiento comunitario, impactando a **13.964** personas de manera indirecta.
- Atendimos a **297** personas brindando un servicio de promoción y prevención de la salud mental.

## Espacios integrales

En el

# 2023

brindamos apoyo a

# 3380

niños, niñas, adolescentes, jóvenes  
y sus adultos cuidadores a través de espacios integrales

que abarcan Cuidado y Desarrollo en la Primera Infancia, Educación Primaria y Secundaria, y Empleo y Formación de Emprendedores, beneficiando indirectamente a

# 13.520

**personas**

Estos programas se diseñaron con el objetivo de cubrir las diversas necesidades de la población de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias, abarcando desde el cuidado temprano y desarrollo infantil hasta la formación educativa y oportunidades de empleo, garantizando una atención integral que contribuye al desarrollo y bienestar de las personas participantes.



# Proyectos de atención humanitaria

## 1. Centro Familiar de Emergencia



Atención y acompañamiento a la población migrante en tránsito (camionantes) procedente de Venezuela y retornada en Santander, mediante el acceso a un servicio integral de albergue temporal familiar en Florida-blanca.

**Localización:** Floridablanca, Santander.

En alianza con:



## 2. Estrategia de protección de niñez migrante no acompañada en Colombia

Trabajamos para salvaguardar a los niños, niñas y adolescentes refugiados y migrantes que se encuentran no acompañados, separados o han perdido el cuidado parental debido a situaciones de violencia, explotación, abuso o negligencia. Nuestros servicios cubren el monitoreo de protección para identificar a la niñez no acompañada. Ofrecemos sesiones de sensibilización y orientación, cuidado alternativo temporal en entornos familiares seguros, facilitamos transporte humanitario y gestionamos casos para lograr la reunificación familiar. Nuestro compromiso es garantizar la protección integral de estos niños y niñas en situaciones vulnerables.

**Localización:** Valle del Cauca, Norte de Santander y Nariño

En alianza con:



Flor\* es de origen Wayúu, del lado venezolano, tiene 45 años, es esposa, madre de diez hijos y abuela de tres nietos. Su esposo trabaja como conductor de mototaxi, ella cuida de su familia; y también desarrolla un importante papel como lideresa en su comunidad, el barrio 3 de abril en Uribia, La Guajira.

Es una mujer que habla suave, con calma y tranquilidad, y a quien aún se le inundan de lágrimas sus ojos al recordar la dura situación que los llevó a migrar, a dejar su tierra, su casa, su vida y su historia en Venezuela, para recomenzar, sin saber cómo, en Colombia.

“Me desplazé porque en verdad no teníamos cómo sobrevivir allá, porque todas las cosas se pusieron demasiado caras y no se conseguía trabajo, no se conseguía pa’ poder comprar nuestra comida (...) Me vine de allá más que todo por mi bebé, porque ella me entró en una desnutrición crónica, casi se me muere” dice Flor\*, sobre el motivo que la llevó a ella y a su familia a migrar hacia Colombia.

A su llegada a Uribia, La Guajira, encontró una funcionaria del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar que le ayudó para que su pequeña hija fuera atendida por profesionales de la salud y recibiera la atención y tratamiento necesario para superar la desnutrición. “Mi hija gracias a Dios hoy en día tiene sus 5 años y está viva”, dice Flor\* con gran satisfacción.

También encontró ayuda para ubicarse en un espacio del inmenso desierto de Uribia, en el asentamiento de la Comunidad 3 de abril, allí durmieron en carpas y poco a poco fueron construyendo su hogar, aunque dice que aún falta el solar para poder huir del arduo sol de la tarde.

\* Los nombres han sido modificados por protección.





Historia SOS

**Flor\*, una mujer  
que floreció en el  
desierto de Uribia**



“

**Mis hijos han aprendido a ser cariñosos, a respetar, lo tratan a uno con amor, ellos son más participativos (...) gracias a Aldeas ellos han aprendido muchas cosas, hasta ya saben bailar**

”



Conoció a Aldeas Infantiles SOS a través de los Espacios Integrales del proyecto “Uniendo fuerzas por la protección de la niñez en emergencias”, su familia se vinculó de inmediato a los encuentros, las iniciativas de participación sociocultural, los talleres de fortalecimiento familiar y fortalecimiento de capacidades a los líderes y líderesas de la comunidad. En esos espacios aprendieron sobre los derechos de la infancia, a reconocerse como sujetos de derechos, a identificar factores de riesgo, cuidado y cuidado del otro, a dónde acudir en caso de un riesgo, y demás temas claves para promover su protección y la garantía de sus derechos.

Flor\* aprendió a tejer, como una forma de sustento cuando su esposo no consigue trabajo, aprendió a compartir con los demás, a ayudar a la comunidad, a participar y a resolver conflictos de forma pacífica.

Durante el acompañamiento de Aldeas Infantiles SOS, Flor\* desarrolló sus capacidades como líder comunitaria y se ha fortalecido cada día más, hasta llegar a ser reconocida y respetada por sus vecinos. Lo que más le interesa como líderesa, es el bienestar de cada familia de la Comunidad 3 de abril.

Con los y las líderes como Flor\*, se trabaja en liderazgo, comunicación, derechos de la niñez, prevención de violencias basadas en género, situaciones de riesgo, prevención, rutas de atención, entre otros. A través de los Equipos Comunitarios de Protección Infantil -ECPI-, el consejo local de protección y los agentes comunitarios.

Flor\* está agradecida con Colombia y con Aldeas Infantiles SOS por su acogida, de todo lo aprendido en este proceso, resalta el tema de pensar en el bien común, de ayudar y apoyar a los demás siempre que se pueda; esto la inspira y se lo trasmite a sus hijos. Además de romper paradigmas sobre el rol de la mujer y del hombre, y rechazar cualquier tipo de maltrato hacia las mujeres y las niñas.

# Abogacía e incidencia





**Somos un movimiento  
que incide y aboga por  
los derechos de la niñez  
y las familias.**

Todas las niñas y niños tienen los mismos derechos al cuidado y la protección, incluido el derecho a crecer en un entorno familiar que fomente su bienestar y su pleno desarrollo. Junto con nuestros aliados, defendemos y promovemos estos derechos a nivel mundial, regional, nacional y comunitario.

Abogamos por un sistema de protección que contribuya a la garantía de los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias.



## Representación y participación:

**Fuimos elegidos como representantes de la Sociedad Civil en el Comité Ejecutivo del Sistema Colombiano de Bienestar Familiar.**

- Somos parte del Comité Directivo de la Alianza por la Niñez, participamos en las Mesas de Protección, Monitoreo y Comunicaciones.
- Hacemos parte de la Confederación Colombiana de Organizaciones No Gubernamentales - CCONG.
- Somos parte del Consejo Asesor de la plataforma ciudadana "Familias Ahora".
- Somos parte de la Red de Protección a la Infancia - REDPAI
- Hacemos parte de los delegados de la sociedad civil en el Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia.
- Hacemos parte como organización adherente de NiñezYa.
- Hacemos parte del Equipo Humanitario País y participamos como socios, en los distintos escenarios del Grupo Interagencial sobre Flujos Migratorios Mixtos (Gifmm).
- Somos miembros de la Alianza internacional de Joining Forces

---

## Incidencia y Abogacía:

Como un hito histórico en la lucha por proteger los derechos de los niños, niñas y adolescentes en Colombia, el Tribunal Administrativo de Cundinamarca falló a favor de Aldeas Infantiles SOS, ordenando a la Fiscalía General de la Nación la creación de una Unidad Especial de Investigación para delitos prioritarios contra la Infancia y la Adolescencia en un plazo de 6 meses.

- En nuestra participación como miembros de la Alianza por la Niñez colombiana, aportamos información fundamental en tres áreas estratégicas vinculadas a la protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes en el país:
  - Participamos activamente en el Examen Periódico Universal (EPU).
  - Elaboramos un informe alterno destinado al Comité de los Derechos del Niño.
- Además, en colaboración con la Alianza, formamos parte del conjunto de organizaciones que respalda la Comisión Accidental de Infancia y Adolescencia en el Congreso de la República. En este contexto, contribuimos activamente en mesas de trabajo, aportando conocimientos técnicos para fortalecer la protección integral de niños, niñas y adolescentes.
- Realizamos incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo que el gobierno nacional presentó para el período 2022 -2026, a través de brindar asistencia técnica y acompañamiento a funcionarios del DNP, ICBF, miembros del Congreso de la República, CCONG y miembros de la Alianza por la Niñez colombiana.
- Colaboramos activamente en la formulación del Plan de Trabajo para el año 2024 del Comité Ejecutivo del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, aportando insumos técnicos significativos. Esto incluye la definición inicial de las prioridades de la sociedad civil, como la evaluación de la política pública de familia con ajustes o reformulaciones para el próximo período de 10 años. Asimismo, respaldamos la promoción del Sistema Nacional de Justicia Familiar y abogamos por la creación de un Subsistema de Protección Especializado para Niñez y Adolescencia. También impulsamos la estrategia “Juntos por la Niñez” para su integración en los planes de desarrollo territoriales.

- Llevamos a cabo acciones de incidencia ante el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, centradas en los asuntos que impactan directamente a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, con un enfoque especial en la defensa del derecho a la familia. Asimismo, proporcionamos valiosos aportes al Instituto en relación con los Lineamientos de Protección emitidos por esta entidad, contribuyendo activamente en la formulación de políticas destinadas a salvaguardar los derechos y el bienestar de nuestra comunidad.
- Lideramos la construcción de los Lineamientos y la Política Pública de Juventud de Tauramena en el departamento de Casanare.

# Se interpusieron 22 TUTELAS

y se acompañó a las personas para abogar por la defensa de sus derechos, especialmente, por su derecho a crecer en familia, y se realizó una **acción de cumplimiento de la Ley 2205 de 2022.**

## Generación de conocimiento:

- Junto con la Alianza por la Niñez, organizamos el Simposio contra castigos físicos, humillantes y degradantes, colaborando con otras entidades.
- Participamos activamente en el Congreso Internacional de Prevención y Atención al maltrato Infantil organizado por la Asociación Afecto, liderando ponencias nacionales e internacionales en avances, retos y recomendaciones al Sistema de protección y acciones para el fortalecimiento familiar y prevención de la separación.
- Facilitamos un conversatorio en colaboración estrecha con la Universidad Nacional y la Asociación Afecto, abordando el avance en la eliminación del

castigo hacia la niñez, tanto a nivel mundial como en Colombia. Durante esta interacción, compartimos nuestro conocimiento en relación con los Sistemas Nacionales de Protección / Protección Especializada.

- Contribuimos a la preparación y ejecución del foro en la Universidad del Valle sobre Familias, Infancias y Juventudes. También organizamos un evento en Cali con organizaciones de la sociedad civil y algunas agencias gubernamentales, abordando las conclusiones y recomendaciones del Estudio sobre Implementación de Directrices de Cuidado Alternativo (TPI) y Recomendaciones sobre Sistema de Protección Especializado contra violencia, abandono, abuso y negligencia hacia la niñez y adolescencia.
- Participamos activamente en sesiones de preparación y ejecución de la Semana del Buen Trato, colaborando con la Asociación Afecto y otras organizaciones nacionales e internacionales.

## Proyecto de abogacía e incidencia

### Construcción de la Política Pública de Juventudes en Tauramena



Diseñamos la política pública de juventudes junto con los y las jóvenes del municipio, construida desde un enfoque de participación juvenil y el relacionamiento positivo entre diferentes actores municipales. Este proyecto representó un paso significativo hacia el fortalecimiento de los derechos y el desarrollo integral de los jóvenes en el municipio de Tauramena, creando un modelo que podría ser replicado en otras comunidades con necesidades similares.

**Localización:** Tauramena, Casanare

**En Alianza con:**



Ana\* es ejemplo de fortaleza y esperanza, quien ha sabido salir adelante en medio de las adversidades para darle lo mejor a su hija Emily\*. En el 2019, ella fue acogida junto con su hija, en el programa de Cali, allí encontraron una familia amorosa que les brindó apoyo y todo lo necesario para su bienestar, también crearon importantes vínculos de afecto que se mantienen hasta el día de hoy.

Sin embargo, debido a dificultades económicas, en el 2023 tuvo que enfrentar la angustiada decisión de las autoridades de cambiar a Emily\* de organización y solicitar el egreso de Ana\* de Aldeas Infantiles SOS. Esta situación generó la separación de Ana\* de su hija y cambió totalmente las dinámicas que tenían como familia.

A partir de ese momento, Ana\* tuvo que suspender sus estudios universitarios, buscar trabajo, vivienda y empezar un largo proceso para recuperar a Emily\* que se encontraba en otra fundación. Durante nueve largos meses, Ana solo podía ver a Emily\* unas horas a la semana, tuvo que presentar las pruebas y soportes para demostrar que podía vivir con su hija y garantizar sus derechos.

En este proceso, tuvo el acompañamiento y asesoría de Aldeas Infantiles SOS que nunca perdió el contacto con ella y estuvo muy pendiente de su situación “cualquier cosa que me pasa le cuento a Aldeas, yo no tengo familia, entonces cualquier cosa que necesito busco a Aldeas... y ellos me han apoyado en mis estudios, a conseguir vivienda, trabajo, además los asesores me dieron orientación y apoyo con todo lo que debía hacer para recuperar a mi hija” afirma Ana\*.

\* Los nombres han sido modificados por protección.



A woman in a grey t-shirt and blue jeans is lifting a young girl in a white angel costume. The girl is wearing a white headband with a feathered halo and white wings. They are both smiling and laughing. The background shows a brick building with a white fence and a blue water tank on a roof.

Historia SOS

# El incansable amor de una madre



**“ Aldeas es una organización que no solo se preocupa por nosotros mientras estamos en sus programas, también cuando uno sale está pendiente de que uno esté en buenas condiciones... si no fuera por ese apoyo yo no estaría dónde estoy ”**

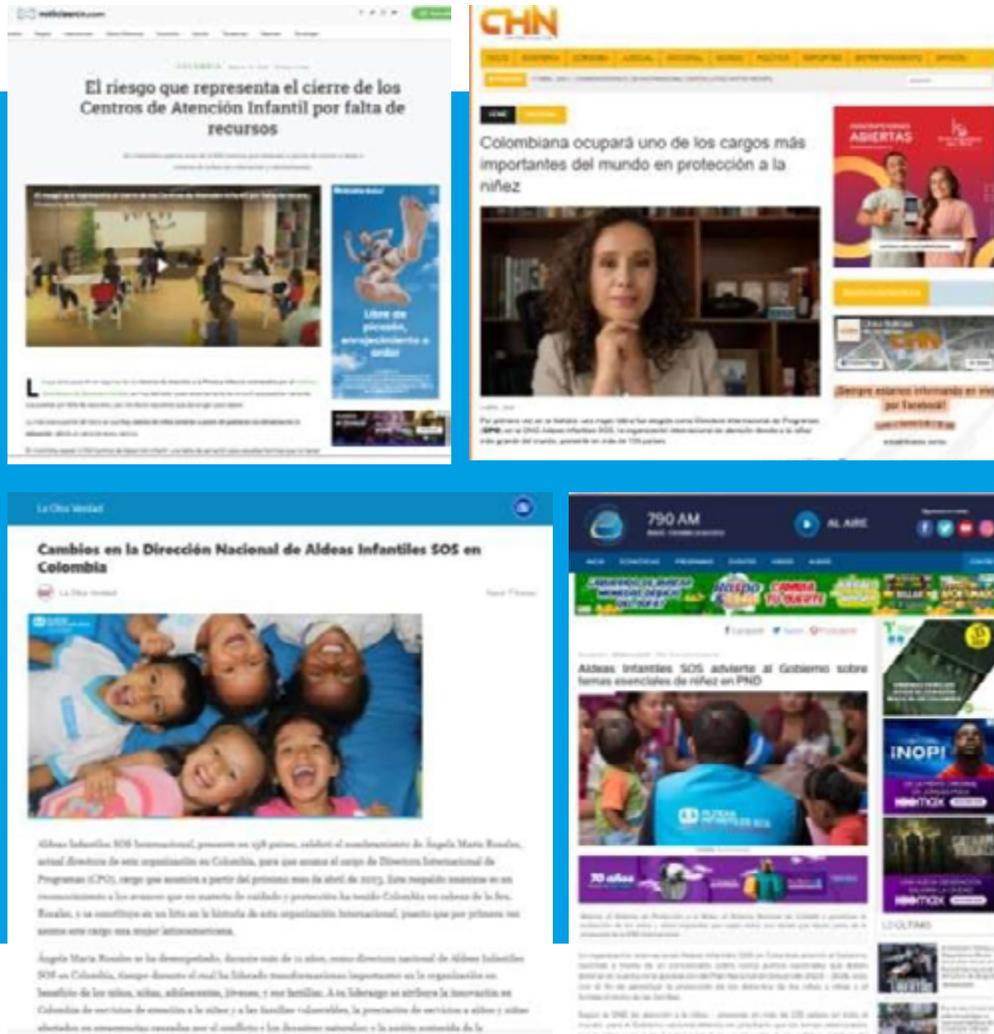


Con determinación y tomando las medidas legales necesarias, se avanzó en este proceso, Aldeas Infantiles SOS apoyó a Ana\* en las acciones judiciales y también en el fortalecimiento de sus capacidades como madre. Ella a su vez atendió con responsabilidad todos los requerimientos y citas para tener a su hija de vuelta, y finalmente su compromiso y lucha incansable dio sus frutos, logrando que las autoridades revirtieran su decisión y devolvieran a esta valiente mujer el cuidado de su hija.

Gracias a esa gestión de abogacía e incidencia, Ana\* y Emily\* lograron estar juntas para navidad y compartir en familia. Ahora se preparan para iniciar un nuevo año; Emily\* tiene 8 años, está muy feliz de volver con su mamá y emocionada de retomar sus estudios, Ana\* busca estabilidad económica para seguir dándole lo mejor a su hija y espera finalizar su carrera de psicología con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS.

Esta historia refleja la resiliencia y la importancia de fortalecer a las familias, desarrollando capacidades para proteger adecuadamente a sus hijos e hijas. Nos recuerda que cada niña, niño, adolescente y joven debe crecer con vínculos afectivos sanos para convertirse en su mejor versión.

## Impactamos la opinión pública:

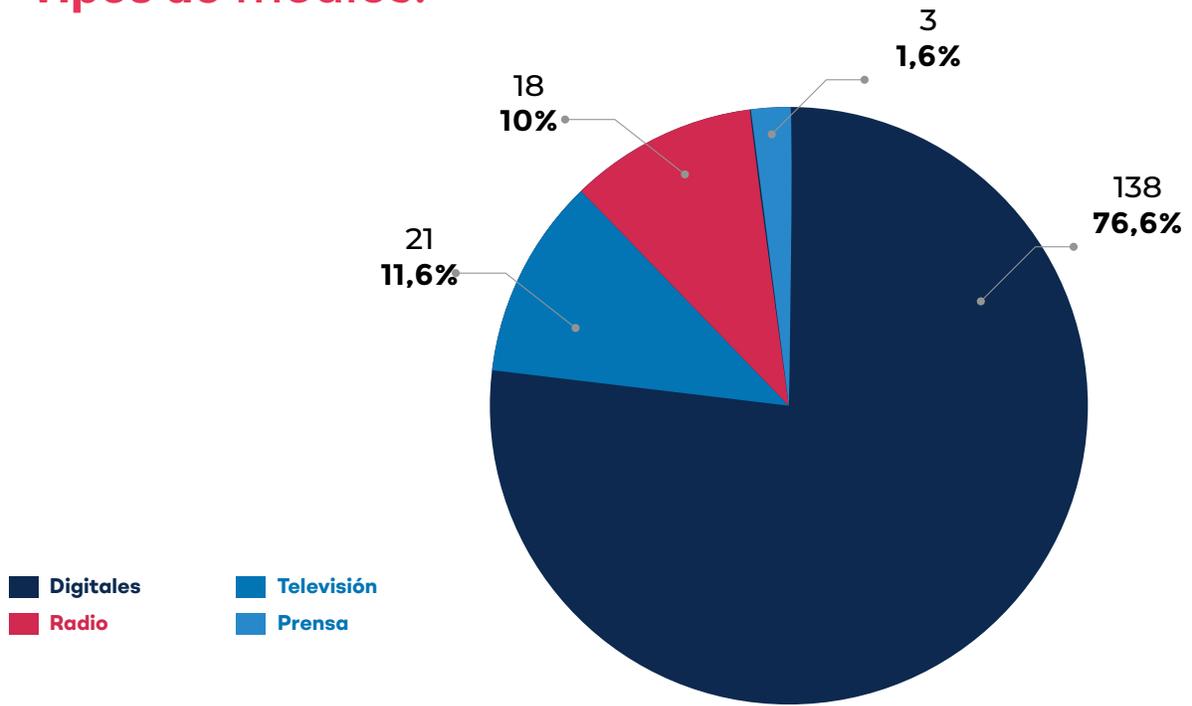


Somos una organización referente a nivel nacional en la promoción y defensa de los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias.

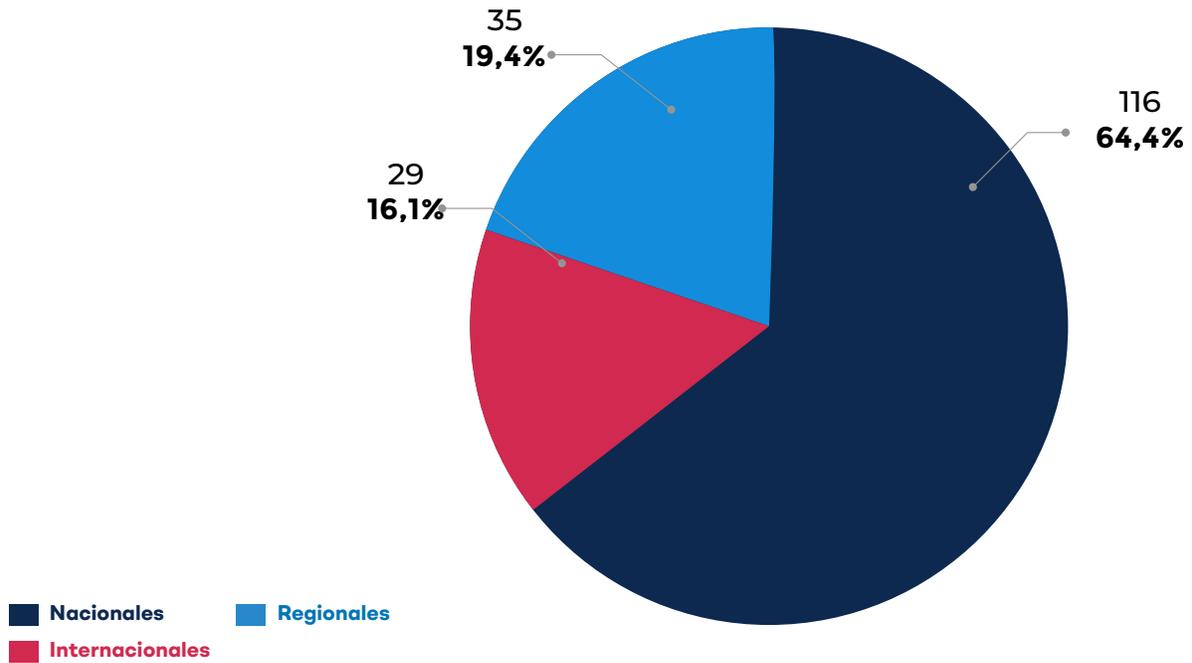
Logramos difundir nuestro mensaje mediante **180 impactos en medios de comunicación**, posicionando temas de relevancia relacionados con:

- Violencia y abuso sexual contra la niñez.
- La niñez en el Plan Nacional de Desarrollo.
- Derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias.
- Protección infantil y fortalecimiento familiar.
- Cambios en la dirección nacional de Aldeas Infantiles SOS.
- Campaña “Mil ideas por la niñez”

## Tipos de medios:



## Alcance de los medios:



## #SoySuVoz 2023



La séptima versión de la campaña **#SoySuVoz**, se centró en alertar sobre el impacto que tiene el abuso sexual infantil en la salud mental de las niñas y los niños, además de exigirle al Estado que invierta más recursos y mejore la atención de estos casos, especialmente la calidad en los servicios de salud mental para las niñas y niños víctimas.

El **plantón de juguetes** se realizó en la Plaza de Bolívar en Bogotá, y se replicó en los programas de Antioquia, La Guajira, Nariño, Chocó, Tolima y Valle. Además se creó el personaje del oso Aldi, como vocero de la niñez, que busca concientizar a la ciudadanía sobre la responsabilidad que tenemos todos en el cuidado y protección de la niñez.



Más de

**75.000**  
personas

se han unido a la  
campaña y han firmado  
en contra del maltrato  
y el abuso infantil a  
través de la página web:  
[www.soysuvoz.org](http://www.soysuvoz.org).

Estas firmas impulsan nuestra  
acción de incidencia legislativa  
sobre protección infantil,  
para mejorar la calidad en los  
servicios para los más de

**20.000**  
niños y niñas

que cada año son víctimas de  
violencia sexual en Colombia.



**¡Únete aquí!:**



**04**

# Innovamos en el Cuidado





En Aldeas Infantiles SOS Colombia hemos dado un paso hacia el futuro al establecer la Dirección de Innovación, marcando un hito en nuestro compromiso con la simplificación de procesos y la preparación para la vanguardia de la innovación programática, con el propósito de atender de manera más eficiente las necesidades cambiantes de los niños y las niñas.

Es así como, comprometidos con la protección de los niños y las niñas, decidimos emprender un camino para lograr nuevas y más efectivas soluciones. A continuación nombramos algunas de las iniciativas priorizadas en el 2023 y que han iniciado su fase de conceptualización y/o desarrollo para ser piloteadas e implementadas en el 2024:

### **Inteligencia artificial para diseñar rutas personalizadas de formación para los y las colaboradoras**

Diseño de un sistema piloto para crear y monitorear rutas personalizadas de formación para los y las colaboradoras de servicios de acogimiento familiar, con el uso de inteligencia artificial. Este sistema, detecta las necesidades de formación de cada colaborador y colaboradora ofreciendo una ruta personalizada de capacitación conforme a sus fortalezas y oportunidades de mejora. En el 2024 se implementará la primera fase de este proyecto orientado a la cualificación de las referentes afectivas.

### **Cualificación de las habilidades de familias sustitutas mediante inteligencia artificial**

- Diseño, formulación y validación técnica de proyecto piloto para digitalizar y fortalecer la cualificación de las habilidades de familias sustitutas con el uso de inteligencia artificial para prevenir revictimizaciones de niños, niñas y adolescentes.
- Este sistema, mide el retorno social de la inversión, identificando cuanto le aporta a la sociedad el dinero que se invierte en el fortalecimiento de cuidado y protección de familias sustitutas. En este momento, Colombia está en consecución de recursos para implementar el pilotaje de la iniciativa.



### **Fortalecimiento de la atención y cuidado de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en la modalidad de acogimiento familiar - Hogares Sustitutos**

- Diseñamos un proyecto para fortalecer las capacidades institucionales dedicadas a la protección de los derechos y la atención integral de niños, niñas, adolescentes y jóvenes que se encuentran bajo la modalidad de acogimiento familiar-hogar sustituto.
- Este plan implica la implementación de acciones de acompañamiento dirigidas a los hogares sustitutos, las familias de origen y las redes vinculares, con el objetivo de facilitar la reintegración. Además, busca potenciar las capacidades de los equipos de profesionales pertenecientes al Instituto Colombiano del Bienestar Familiar, encargados del servicio, así como de las autoridades administrativas de la modalidad en las regionales de Boyacá, Putumayo y Guaviare.
- Esta iniciativa se destaca por su enfoque etnodiferencial, orientado a impulsar y fortalecer familias sustitutas en comunidades indígenas. El propósito fundamental es asegurar que los niños y niñas indígenas que se encuentran en el sistema de protección tengan el derecho de crecer en una familia, garantizando que esta pertenezca a su propia comunidad.

## Herramienta de medición de calidad desde la perspectiva de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes

- Diseñamos una herramienta de medición para garantizar un cuidado de calidad desde lo que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes consideran valioso, a partir de la percepción sobre su experiencia en Aldeas Infantiles SOS y las condiciones del servicio.
- Esta herramienta posibilita la construcción de una memoria organizacional que refleja la perspectiva de calidad de los participantes en Aldeas Infantiles SOS. Su propósito es identificar tanto las fortalezas como las oportunidades de mejora, utilizando enfoques focalizados y específicos para potenciar la efectividad de nuestras intervenciones. Además, contribuye significativamente a fortalecer nuestra capacidad para incidir en prácticas de cuidado y acogimiento del sistema de protección del país.

## Sistema de prospectación de proyectos

- Diseñamos un sistema de prospectación de proyectos que, respaldado por inteligencia artificial, logra optimizar los tiempos en aproximadamente un 30%. Este sistema se encuentra integrado de manera coherente con el enfoque programático de nuestra organización y busca innovar en el diseño de proyectos, con el objetivo de diseñar propuestas que brinden soluciones cada vez más novedosas y efectivas ante las necesidades de niños, niñas y adolescentes.

## Sistema de monitoreo, seguimiento y visualización en tiempo real

- Hemos establecido una metodología que nos permitirá, en el 2024, probar y ajustar un sistema integral de monitoreo y seguimiento que posibilita la visualización en tiempo real de los avances en la implementación de proyectos en curso. Esta herramienta no solo eleva la calidad de nuestros servicios, sino que también optimiza los tiempos de respuesta, siempre orientados a proporcionar una atención de calidad a niños, niñas y sus familias.

05

# La protección es un asunto de todos: resumen de nuestra Política de Salvaguarda



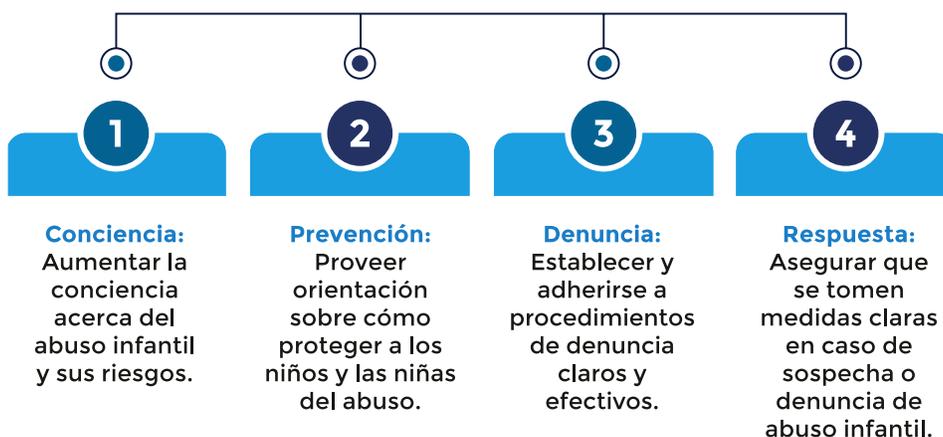
**La seguridad de los niños y las niñas nos concierne a todos.** Es por esto que desde Aldeas Infantiles SOS estamos comprometidos con fomentar y mantener un entorno afectivo y protector que promueva nuestros valores principales y que, al mismo tiempo, prevenga y se pronuncie ante el abuso y la explotación infantil. Ponemos todos nuestros esfuerzos para asegurar el establecimiento de mecanismos que aumenten la conciencia acerca del abuso infantil y sus riesgos, pongan en marcha acciones preventivas, propicien el valor de la denuncia y respondan ante cualquier caso de desprotección de manera rigurosa y oportuna.

Siendo así, y entendiendo que todos/as tenemos la responsabilidad de proteger a los niños y a las niñas de cualquier forma de abuso, abandono, explotación, violencia y discriminación, hemos desarrollado una política de protección con

el objetivo de prevenir casos de abuso infantil en los proyectos y programas de todas las asociaciones miembro de la organización, asegurando que todos/as los/las colaboradores/as dispongan de las habilidades y condiciones de trabajo necesarias para contribuir con el desarrollo y protección de los niños y las niñas.

Buscamos que todas las personas que están bajo nuestro cuidado estén conscientes de sus derechos y de su papel activo en la protección infantil, propiciando discusiones abiertas y honestas sobre los derechos y la protección. Velamos por el establecimiento de canales de denuncia justos, seguros y transparentes en todos los programas que garanticen el derecho a que las personas sean escuchadas. Así mismo, formamos una red de protección activa de modo que todos los niños, niñas y adultos de nuestra organización estén seguros/as y protegidos/as.

## LO QUE HACEMOS: LA CLAVE DE ESTA POLÍTICA



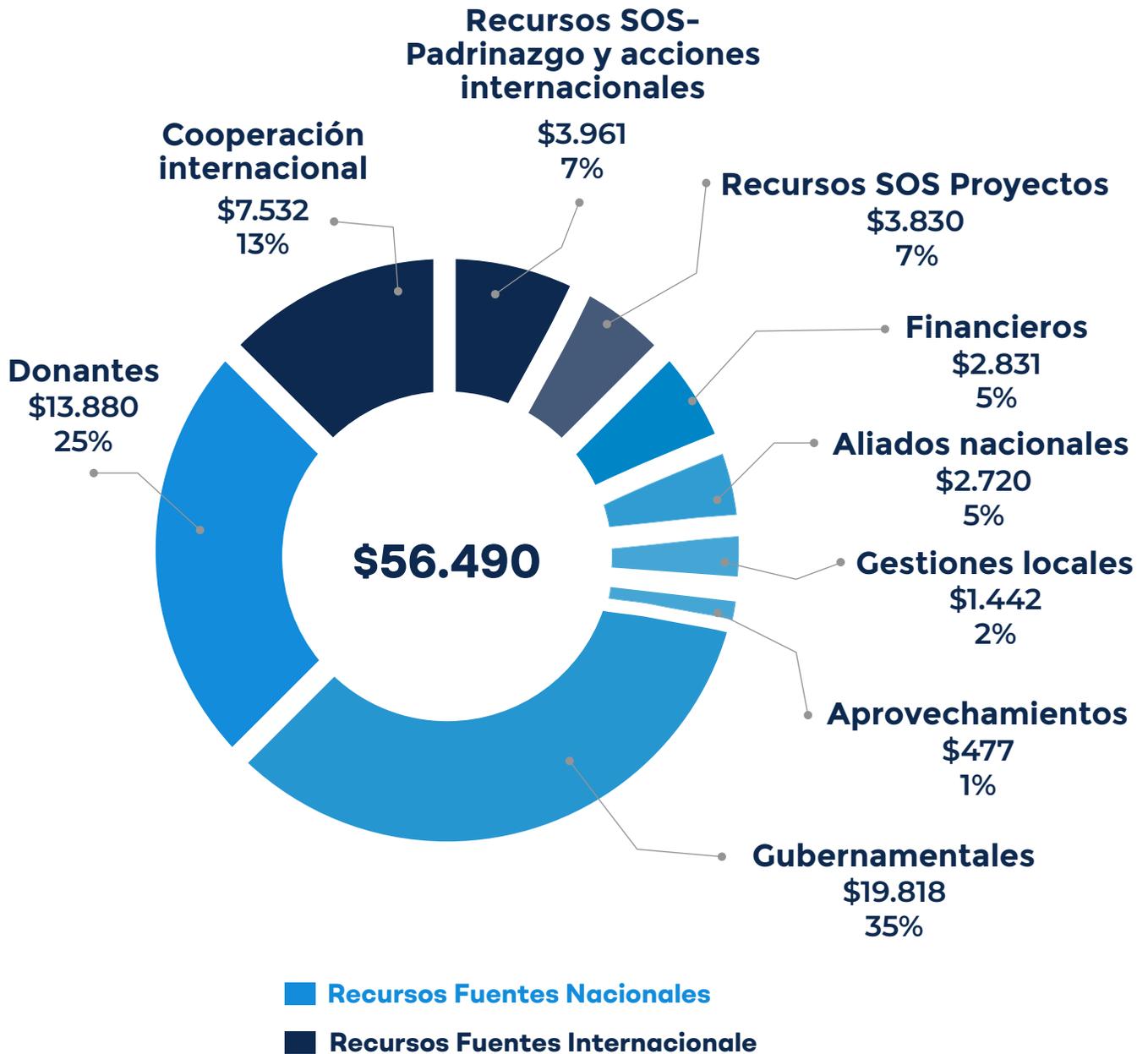
Nuestro compromiso es y seguirá siendo el de garantizar un entorno protector a los niños y a las niñas. Es por eso que seguiremos luchando por el derecho a pertenecer a una familia y crecer en un entorno afectivo y seguro donde el interés superior del niño y la niña sea siempre el elemento central a considerar y el criterio que defina todas las acciones

06

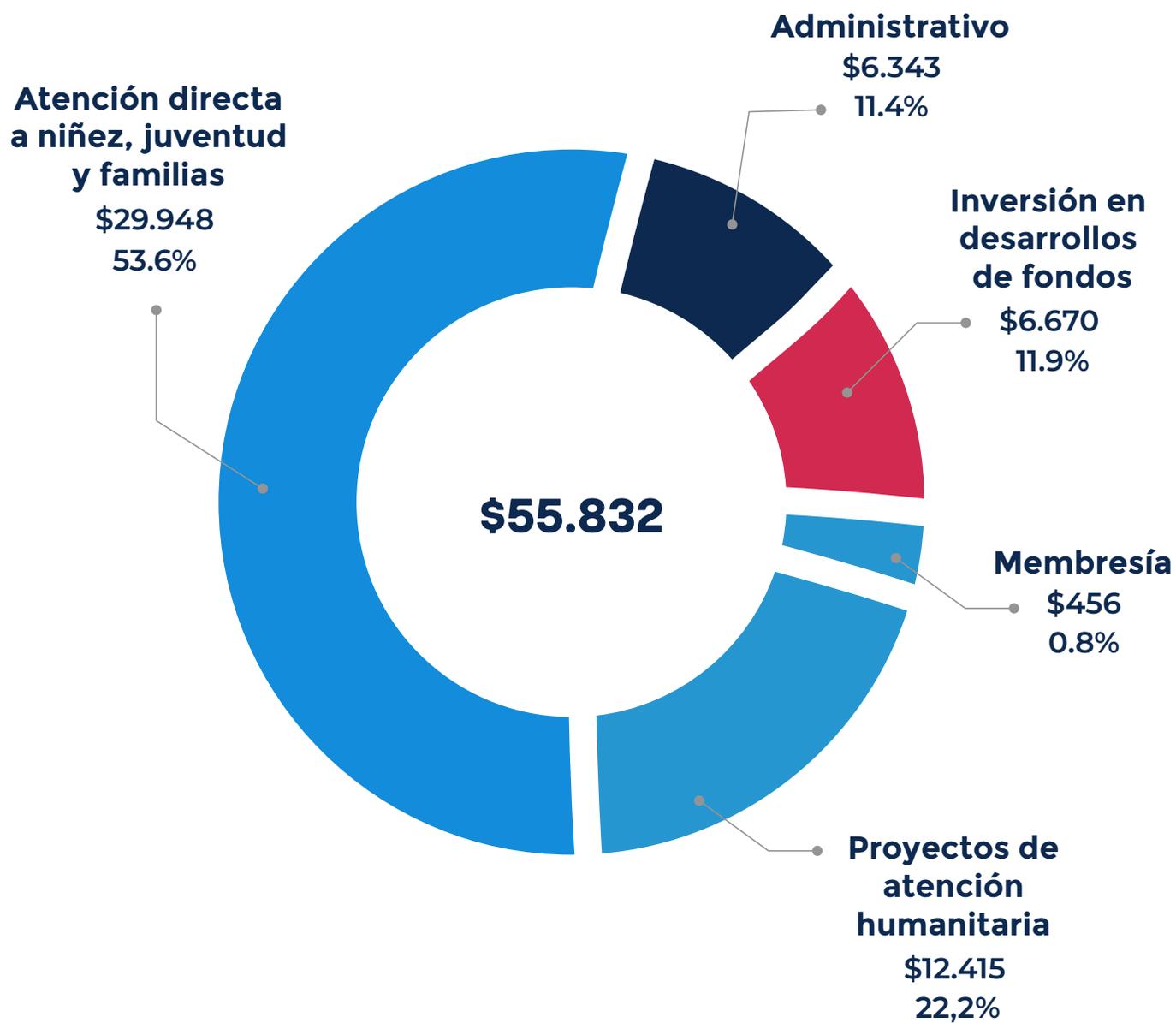
# Nuestras Cifras



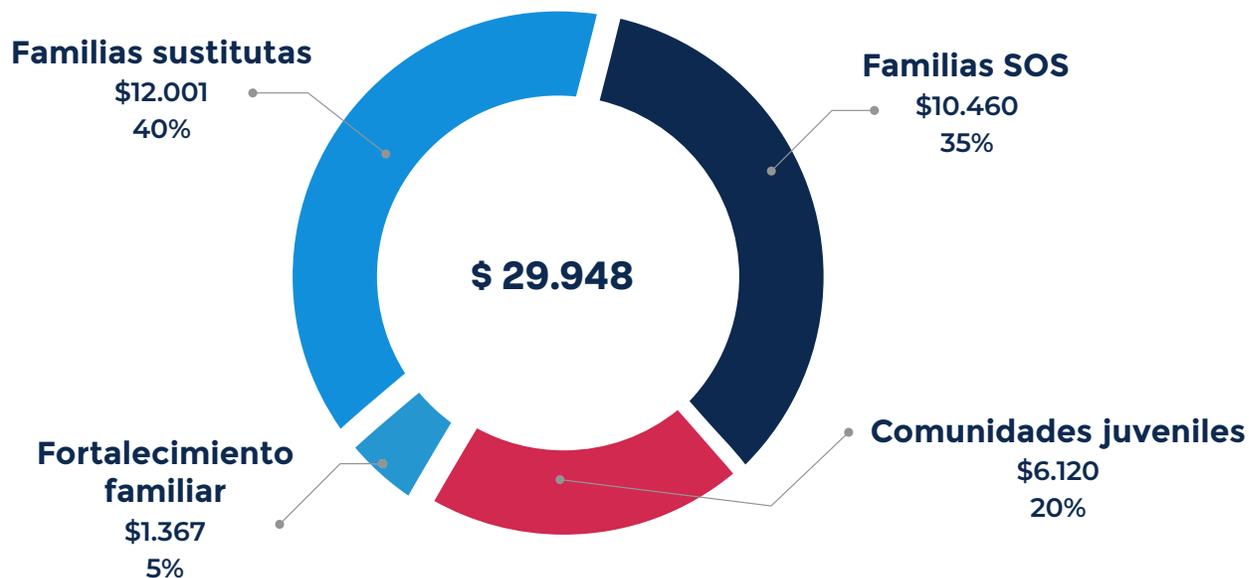
## Ingresos Totales 2023:



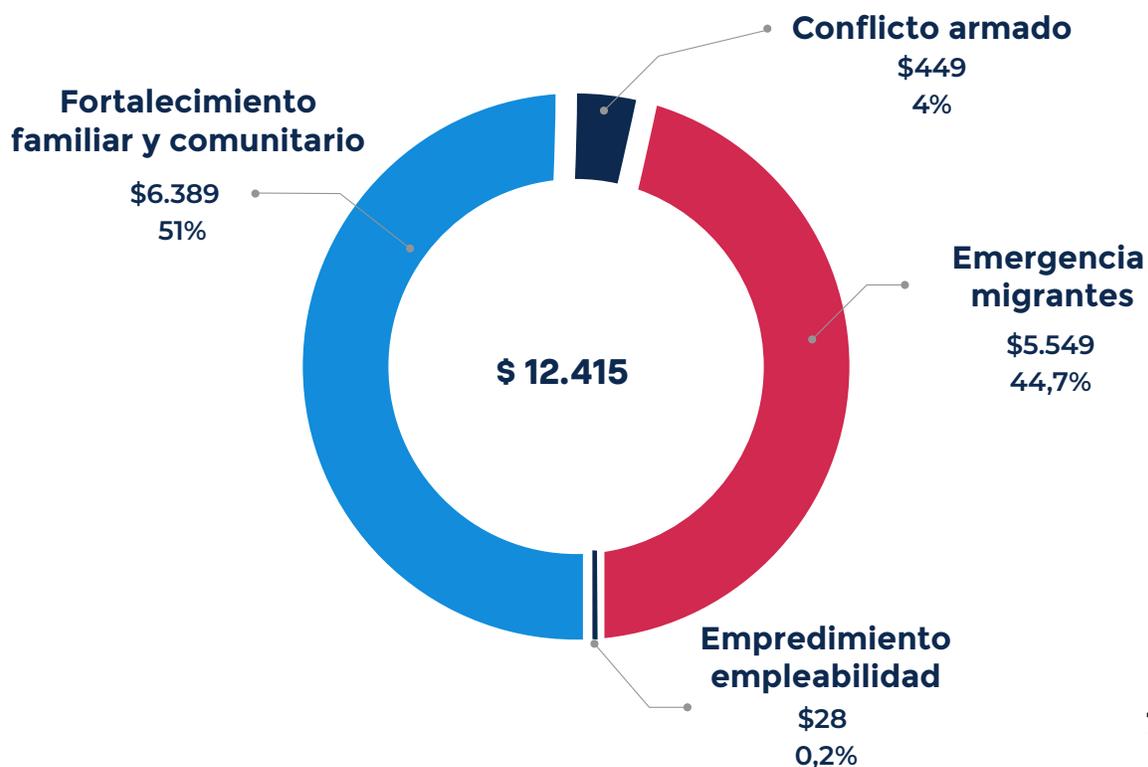
## Gastos Totales 2023:



## Detalle de gastos asociados a la atención directa de la niñez, juventud y familias



## Detalle de gastos de proyectos de atención humanitaria



07

# Nuestra Junta Directiva





Conforme a los estatutos organizacionales que rigen a Aldeas Infantiles SOS, contamos con una junta directiva que establece el marco político y estratégico para orientar la dirección de la organización hacia el logro de sus objetivos. La dedicación y respaldo brindados por cada uno de los miembros de la junta, han sido fundamentales para el éxito de nuestras iniciativas, generando un impacto positivo en la vida de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias en el país.

Su labor refleja un compromiso excepcional con la protección infantil en Colombia, llenándonos de inspiración y gratitud. Gracias a su incansable esfuerzo, hemos avanzado significativamente en la construcción de un entorno seguro y en el fortalecimiento de los programas que ofrecemos.

Su liderazgo visionario y su dedicación han sido motores clave en el progreso y desarrollo de Aldeas Infantiles SOS. Estamos profundamente agradecidos y agradecidas por la invaluable contribución que cada miembro de la junta directiva ha aportado a nuestra misión.

Seguiremos trabajando de la mano, con compromiso y determinación, para garantizar que cada niña, niño, adolescente y joven crezca con los vínculos afectivos adecuados para convertirse en su mejor versión.



## CARLOS VARGAS

---

Presidente de la Junta Directiva  
Ingeniero Civil de Universidad de Los Andes  
Gerente de proyectos y miembro de la Junta  
Directiva Prodesa S.A. en Colombia y USA.

## CARLOS OLANO

---

Abogado en temas tributarios y empresariales.  
Actualmente es miembro de la Junta Directiva de  
Operación Sonrisa en Colombia.



## CAROLINA PIÑEROS

---

Ingeniera Industrial de la Universidad de Los  
Andes y Especialista en Desarrollo Personal y  
Familiar de la Universidad de la Sabana. Direc-  
tora Ejecutiva de Red Papaz.



## CLAUDIA FRANK

---

Experta en transformación digital de organizaciones y  
mercadeo. Fue parte de Accenture como Senior Client  
Advisor, Actualmente trabaja en una empresa de tec-  
nología internacional con presencia en Colombia.



## DIANA BASTO

Actualmente es Directora de la Fundación Fullbright. Es Master en Gobierno y Relaciones internacionales y cuenta con una amplia experiencia en el ámbito de la educación superior.



## ERNESTO VARGAS

Administrador de Empresas del Cesa con Master en Gerencia de la Universidad de Stanford. Actualmente es Gerente de Varaya Inversiones, miembro de la junta directiva de la Fundación Operación Sonrisa Colombia, del Consejo Directivo de la Corporación Redpapaz y del Sloan Master's Program de la Universidad de Stanford.



## ROSA INÉS OSPINA

Fue miembro de la Junta Directiva de Transparencia por Colombia, Actualmente es parte de la plataforma Rendir Cuentas. Ha participado en el INGO accountability charter, plataformas que fomentan la rendición de cuentas y la transparencia de las organizaciones de la sociedad civil.



## OSVALDO AZOFEIFA RODRIGUEZ – SOS KDI

MBA Finanzas, MSc Administrador Ambiental y de Empresas especialista en Finanzas-Responsabilidad experiencia completa en Finanzas, Operaciones y Comercial. Representante de SOS KDI en la Junta Directiva de Colombia.



## SERGIO CRIALES – SOS KDI

Fue Profesor de Maestría en Salud Pública y MBA, Universidad NUR; SOS Children Villages International - Gestión de programas y proyectos Representante de SOS KDI en la Junta Directiva de Colombia.



08

## ESPECIAL: El cambio una gran oportunidad por la niñez.



---

Desde el mes de mayo del 2023, Esteban Reyes asumió la Dirección Nacional de Aldeas Infantiles SOS en Colombia, luego de que su antecesora, Ángela Rosales, fuera seleccionada para ocupar el cargo de Directora Internacional de Programas (CPO) de Aldeas Infantiles SOS en Austria.

Conversamos con Esteban Reyes para conocer más de sus expectativas en este nuevo rol como líder de esta organización en Colombia:

- **¿Cuáles fueron las mayores sorpresas que has tenido en estos meses como director nacional?**

“Desde antes de ingresar a Aldeas Infantiles -desde que la conocí hace muchos años- he tenido siempre una impresión muy positiva del trabajo que realiza. Pero ya estando en ella, me sorprendió el nivel de experticia y de compromiso que tienen todos los colaboradores, y me sobrecogió profundamente la capacidad de amar que tienen las madres y tías SOS y sustitutas a las que he tenido el privilegio de visitar. Asimismo, no ha dejado de sorprenderme la dedicación tan generosa y el profundo sentido de apropiación que tienen los miembros de la junta directiva, en quienes percibo un genuino entusiasmo por colaborar.

Otra de las cosas que me sorprendió, y que desafiaba una idea que yo tenía en mi cabeza tras muchos años de trabajo en el sector social, fue constatar que las personas de nuestro país sí están dispuestas a apoyar económicamente el trabajo por la niñez. Aldeas Infantiles logra financiar un porcentaje muy alto de sus acciones gracias a la suma de pequeños aportes mensuales que realizan cerca de 30.000 padrinos y amigos en Colombia. Esto no sólo contradice la idea de que los colombianos no somos solidarios, sino que constituye a la vez un incentivo y una exigencia por hacer nuestro trabajo con la mayor calidad posible, poniendo siempre a los niños y las niñas en el centro de todas las acciones”.

- **Ya conoces los servicios en todos los territorios, ¿Dónde encuentras la mayor oportunidad de impacto social que puede generar Aldeas Infantiles SOS?**

“Creo que la mayor riqueza de Aldeas Infantiles en Colombia radica precisamente en que está presente en muchas regiones diversas, lo que nos permite construir una mirada muy integral de la situación de la niñez en el país. Esa presencia extendida, que abarca actualmente 11 departamentos, nos da las herramientas para comprender las diferentes necesidades que enfrentan los niños y las niñas y para explorar soluciones que puedan adaptarse y replicarse en contextos muy cambiantes.

En estos meses de visitar y conocer todos los programas he podido constatar que, por ejemplo, el trabajo de acogimiento con niñez migrante en Uribia (La Guajira), nos brinda conocimientos y estrategias para ofrecer un mejor servicio a las familias afectadas por el conflicto en Andagoya (Chocó), y el trabajo con ellas, a su vez, fortalece nuestras capacidades para el cuidado alternativo de niños y niñas en situación de discapacidad en Ipiales (Nariño). Nuestra mayor capacidad de impacto se deriva de contar con equipos locales altamente capacitados en numerosos territorios y de la interacción de conocimientos y experiencias que podemos fomentar entre todos ellos”.

- **¿Cómo describirías al equipo humano de Aldeas Infantiles SOS en Colombia?**

“Un equipo excepcional, con ritmos y con acentos muy variados, preponderantemente femenino en cantidad y en calidad, seguro de sí mismo y a la vez abierto al cambio, honesto en esencia, generoso en las formas y en los fondos, dispuesto a compartir, comprometido con la infancia, versátil, sensato y divertido”.



- **Aldeas Infantiles SOS es una Federación internacional con un impacto global. De tu encuentro con pares internacionales, ¿qué destacas o con qué te quedas para tu gestión?**

“Apenas inicié tuve la oportunidad de participar en la Asamblea General de Aldeas infantiles, que reunió de forma presencial a los presidentes de junta y directores nacionales de todas las asociaciones miembro. Fue un encuentro de culturas maravilloso, con más de 100 países de todos los continentes representados. Allí pude constatar el carácter universal de lo que hace Aldeas Infantiles. Los servicios que ofrece la organización son los mismos en contextos radicalmente diferentes, y eso rinde frutos en tanto que el problema que enfrentamos alude a lo más esencial de la condición humana: la necesidad de crecer con vínculos afectivos sólidos que ofrezcan amor, respeto y seguridad. La carencia de un huérfano en Rafah, Innsbruck, Barcelona, Varanasi, Nairobi, Dakar, Sarajevo, Beijing, Jakarta, Tijuana o Mompox es, en esencia, la misma”.

- **¿Qué ha sido lo más retador de estos primeros meses de gestión?**

“Lo primero es estar a la altura de mi antecesora. Ángela Rosales hizo un trabajo absolutamente espectacular durante muchos años, posicionando a Aldeas Infantiles como una de las organizaciones de infancia más relevantes e influyentes del país. Organizó una estructura de trabajo muy sólida y sorteó con éxito lo que considero ha sido el mayor reto en la historia de Aldeas en Colombia: la autosostenibilidad. Hace diez años, los recursos para la operación provenían de las oficinas de Aldeas en Europa y aunque las cosas seguramente eran más sencillas, la posibilidad de tener una agenda propia y adecuada al contexto nacional se veía naturalmente limitada por las imposiciones de la oficina internacional. Hoy en día, gracias al maravilloso trabajo liderado por Ángela y el equipo nacional, hemos logrado gestionar los recursos a través de diferentes estrategias, destacándose las alianzas con el ICBF y la estrategia de donantes individuales. El reto para mí es entonces doble: mantener la línea correcta que trazó mi antecesora y asumir con persistencia la tarea de sumar muchos aliados, nacionales e internacionales, que permitan que nuestras operaciones no solo se mantengan, sino que sigan creciendo, para favorecer a más niños y niñas en Colombia”.

- **Si pudieras destacar cinco logros de estos primeros meses de gestión, ¿Cuáles serían?**

Lo primero es haber alcanzado la meta de conocer todos los lugares donde Aldeas tiene programas y proyectos activos. En estos primeros meses, he podido visitar los 9 departamentos y los más de 20 municipios en los que tenemos programas para niños, niñas y familias. Eso no solo me ha permitido comprender en detalle la operación y vivenciar el impacto directo que logra la organización, sino también conocer personalmente a todos los miembros del equipo que hacen eso posible.

Lo segundo es iniciar una campaña para crear la comunidad de “Aldeanos de corazón”. Este esfuerzo busca contactar a todas las personas que pasaron por nuestras Aldeas desde los años setenta, con el propósito de auspiciar una comunidad activa, movilizadora por ellos mismos, en la cual se puedan generar oportunidades significativas, que materialice la noción de una familia para toda la vida.

Lo tercero es oficializar una nueva área de innovación y proyectos, e incorporar en ella al equipo de tecnología, para dar espacio a una transformación que ya venía gestándose en Aldeas, en el sentido de abrirse más a la experimentación, de buscar una mayor apropiación tecnológica y de volcar todo el conocimiento que se tiene -que es ancho y profundo- al servicio de nuevas soluciones creativas para las problemáticas actuales de la niñez y de las familias.

Lo cuarto es iniciar la consolidación de un endowment, entendido como un patrimonio autónomo que se pueda ir alimentando con donaciones o excedentes de capital, y que busca generar estabilidad financiera y autonomía. Ya hemos comenzado este proyecto con la venta de una casa en Ibagué que no se estaba usando. La idea es que los recursos no se consuman y que los ubiquemos en productos financieros de alta rentabilidad y bajo riesgo, de modo que los intereses generados puedan ir solventando los costos de la operación. Este es un camino largo, y una de las formas de alimentar este patrimonio es a través de donaciones patrimoniales, y queremos invitar a las personas a dejar parte de sus herencias a este propósito, como un legado perdurable y significativo para miles de niños y niñas en Colombia.

Un quinto logro destacable ha sido nuestra elección como representantes de la sociedad civil en el Comité Directivo del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. En lo personal, esto me ha permitido tener un conocimiento mucho más cercano del entramado institucional y legal que soporta los derechos de la infancia y de las familias en el país. En lo institucional, esto nos posiciona en una plataforma privilegiada para incidir en dicho sistema, aportando todo el conocimiento que tiene Aldeas Infantiles para que todas y cada una de las normas contribuyan a la materialización del interés superior de los niños y las niñas”.

- **Con la información que tienes y un conocimiento más profundo de la organización, ¿Cómo visualizas el futuro de la organización en Colombia y en el mundo?**

“Creo que la velocidad de los cambios que enfrenta la humanidad no tiene precedentes y en ese sentido, la madurez y la experiencia de Aldeas Infantiles pueden no ser suficientes para asegurar su relevancia en el futuro. Los desafíos climáticos y geopolíticos generan nuevas crisis en la infancia, como los que enfrenta la niñez migrante. Los avances tecnológicos engendran nuevas amenazas, como la alienación, o el sexting. La fluidez cultural alimenta nuevas preocupaciones,

---

que se traducen en enfermedades mentales o en el rechazo a las tradiciones. En fin, los modelos de atención y de organización que han estado vigentes durante décadas se ven obligados a adaptarse.

Percibo ese reto en Aldeas a nivel global y por supuesto también en nuestra asociación nacional. La necesidad de crear una organización más ágil, capaz de adaptarse rápidamente a los cambios, de explorar nuevas formas de apalancar recursos, de capitalizar nuestro conocimiento y ofrecerlo en productos relevantes para el mercado, de aligerar procesos para poder responder con celeridad a las necesidades cambiantes de más niños, niñas, adolescentes y familias”.



09

¡GRACIAS A TI!



Contamos con el apoyo de más de 28.000 amigos, padrinos y empresas SOS de gran corazón.

## Donantes SOS:



“Quisimos ser donantes, porque queremos ayudar a todos los niños y niñas del país, a que tengan oportunidades en su futuro y bienestar en su presente”

**Alejandra Rivera, Madrina SOS.**

“Decidí ser donante para poder dar un granito de arena al futuro del país apoyando a nuestros niños”

**Ángela Clavijo, Madrina SOS.**



## Aliados SOS:

“Estamos orgullosos de trabajar de la mano de Aldeas Infantiles SOS. Nuestro compromiso es hacer una diferencia duradera en la vida de los niños y jóvenes. A través de esta alianza, brindamos un entorno seguro y de apoyo, así como programas educativos y oportunidades de desarrollo. Trabajando juntos, estamos construyendo un futuro mejor para aquellos que más lo necesitan”

**Alejandra Frisneda López**  
**Líder de Impacto Social**  
**Marsh McLennan Colombia.**



“En Jerónimo Martins Colombia la sostenibilidad es un eje central de nuestro modelo de negocio y es parte de nuestro propósito crear valor y compartirlo a partir de nuestra actividad empresarial, la estrategia de “Dona tu vuelto” con Aldeas Infantiles SOS como aliado nos ha permitido cumplir y ver los resultados de esta premisa, que crea valor en la vida de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el país, y muchas veces sin tener tiendas en ciertos municipios le apostamos a una mejor niñez y a un mejor país de manera integral”.

**Paula Catalina Jurado**  
**Gerente Ambiental Junior**  
**Jerónimo Martins Colombia S.A.S**



“Desde Sodimac Homecenter y sus marcas Homecenter y Constructor, estamos muy orgullosos de tener aliados comprometidos con la niñez y con transformar las realidades de quienes más lo necesitan. En dos años de alianza, hemos sumado esfuerzos con Aldeas Infantiles para mejorar la calidad de vida de los niños, niñas, adolescentes y sus familias especialmente a través del programa de donaciones en especie y nuestros Productos que Cumplen Sueños. Esperamos este sea el comienzo de muchos años más trabajando juntos”

**María Alejandra Ceballos Vivas**  
**Analista de Responsabilidad Social**  
**Sodimac Homecenter.**

---

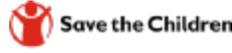
“Trabajar con Aldeas Infantiles SOS nos ha permitido ser activos y contundentes en la presentación de nuestra ayuda a niños y niñas en Colombia. Gracias a esta alianza, nos hemos permitido apostarles cada vez más a los compromisos por la infancia, seguir defendiendo sus derechos. Le agradecemos profundamente a Aldeas por creer en nosotros y seguir trabajando juntos por el futuro de los más pequeños”

**Sylvia Ramírez**  
**Coordinadora de Sostenibilidad**  
**Avianca.**



Durante el 2023 continuamos e iniciamos importantes alianzas con empresas, fundaciones, otras ONG y agencias de cooperación:







ALDEAS  
INFANTILES SOS

¡Únete a la familia  
**más grande del**  
mundo!

Escanéame:



[www.aldeasinfantiles.org.co](http://www.aldeasinfantiles.org.co)